

# MANUAL DE PROJETOS



O Manual de Projetos do Instituto Mar Adentro visa a importância da definição dos comportamentos adequados de conduta e orienta através dos procedimentos descritos a prática exigida para o cumprimento dos princípios que regem o Estatuto, Guia de Normativas, Manual de Políticas e Manual de Condutas alinhados.

É responsabilidade dos envolvidos direta ou indiretamente agirem de forma consciente e dentro das diretrizes, valores éticos, princípios e condutas esperados das pessoas que atuam nos projetos. O descumprimento das disposições aqui reunidas pode resultar na aplicação de sanções, dependendo do caso. As diretrizes descritas neste manual devem ser compreendidas e aplicadas por todos independentemente da posição.

A gestão do projeto fica responsável por estruturar processos, fluxos de trabalhos e prazos tendo que estimular a criatividade, inovação e um bom ambiente de trabalho entre as equipes. Mantendo controle das atividades, prazos, preservação do capital intelectual gerado, segurança de todos os envolvidos, transparência nas relações de trabalho, produtividade, comunicação respeitosa e clara alinhando os possíveis riscos e expectativas do projeto.

#### Responsabilidades Gerais:

- Análise das etapas do projeto
- Avaliação de riscos
- Planejamento de Custos
- Orçamentos
- Cronogramas
- Controles
- Contratações
- Licenças
- Manuais de Treinamento
- Checklists
- Feedbacks
- Stakeholders

#### Avaliações Periódicas:

- Gestão financeira
- Cronograma e Orçamento
- Prazos
- Atividades
- Licenças
- Conduta da Equipe
- Stakeholders

No caso de descumprimento do acordado, devem estar previstas penalidades contratuais, levando a possível finalização do contrato.

A conduta de todos os envolvidos no projeto deve seguir o que está descritos no Manuais de Políticas, Condutas, Normativas e Estatuto do Instituto Mar Adentro.